

Lecture des dynamiques territoriales du Pays de Saint Brieuc

Lecture régionale...

- Un document élaboré par la Région Bretagne et qui constitue une base de départ, sur laquelle chaque territoire doit pouvoir réagir et débattre...
- *« La volonté du Conseil régional est que cette lecture « régionale » puisse, aux côtés de lectures départementales, de lectures locales produites par la diversité d'acteurs qui font le territoire..., contribuer à l'organisation d'un débat fructueux sur ce que, tous ensemble, nous voulons comme avenir pour les Pays et la Bretagne entière »*

...des dynamiques territoriales

- Des analyses proposées pour un constat partagé sur : le territoire, la population, le logement, l'économie, l'emploi, le tourisme, la mer, le numérique, l'énergie...
- Des enjeux mis en évidence (transition énergétique, BGV, éolien, vieillissement...) qui déterminent l'avenir du Pays de Saint Brieuc dans l'espace breton

Démarche proposée dans ce cadre pour le Pays de Saint Brieuc

- Compléter le document -si nécessaire et possible -en fonction des données disponibles (exemple : SCOT et Sage)
- Le rapprocher de documents existants (CESER, « 5 agences » bretonnes) ou de démarches en cours (Conseil de développement, stratégie et prospective territoriale à Saint Brieuc Agglomération, agenda 21 des CC...)
- Ancrer fortement la réponse du Pays dans « Bretagne 2030 » (vision long terme) et le Pacte d'avenir pour la Bretagne
- Donner du territoire une image conforme à la vision des élus du Pays et des représentants des EPCI membres.
- Identifier les enjeux et les solutions que les élus du Pays souhaitent mettre en avant
- Préparer activement, au travers des enjeux mis en évidence, le futur Contrat régional de Pays

Calendrier de travail

- Septembre-début octobre : premier travail technique services du Pays/DGS des EPCI membres
- 11 octobre : 1^{ère} lecture en Bureau communautaire
- 25 octobre : 1^{ère} lecture en Comité syndical
- Début novembre : lecture croisée avec des acteurs du territoire (chambres consulaires, conseil de développement, CAD...)
- 8 novembre : Validation du document en Bureau
- 29 novembre : Validation du document en Comité syndical
- Courant décembre : transmission à la Région

Préambule :
**Insertion dans l'armature urbaine
bretonne**

Questions de départ

- Question de la Place Saint-Brieuc au nord d'un axe Brest-Rennes-Nantes-Saint Nazaire Angers (pôle métropolitain Loire Bretagne)...
- Question de son attractivité en Bretagne nord (à l'est Saint Malo et Dinan, tournés vers Rennes; à l'ouest Guingamp et Lannion; coopérations à trouver, mais avec quels objectifs ?
- Question d'un axe « Bretagne nord »
... et de façon plus large dans l'espace breton : coopérations avec les métropoles (Rennes et Brest par exemple), bien entendu mais quel échange gagnant/gagnant ?

Comment, à partir des atouts indéniables du territoire, mais dans un contexte « géopolitique » peu favorable, créer ou accentuer des dynamiques territoriales ?

Une analyse...à compléter et actualiser

Une étude des « 5 agences » bretonnes classait Saint-Brieuc dans un groupe dont les caractéristiques étaient les suivantes, sur la période 1999-2008 :

- ***Un dynamisme de l'emploi supérieur à la moyenne***
- ***Un dynamisme démographique conforme à la moyenne régionale***
- ***Une attractivité résidentielle modérée (avec des différentiels notables entre la Ville-centre et le reste du territoire)***
- ***Une activité touristique peu développée***
- ***Une amélioration des qualifications conforme à la moyenne, mais qui mérite encore d'être développée***

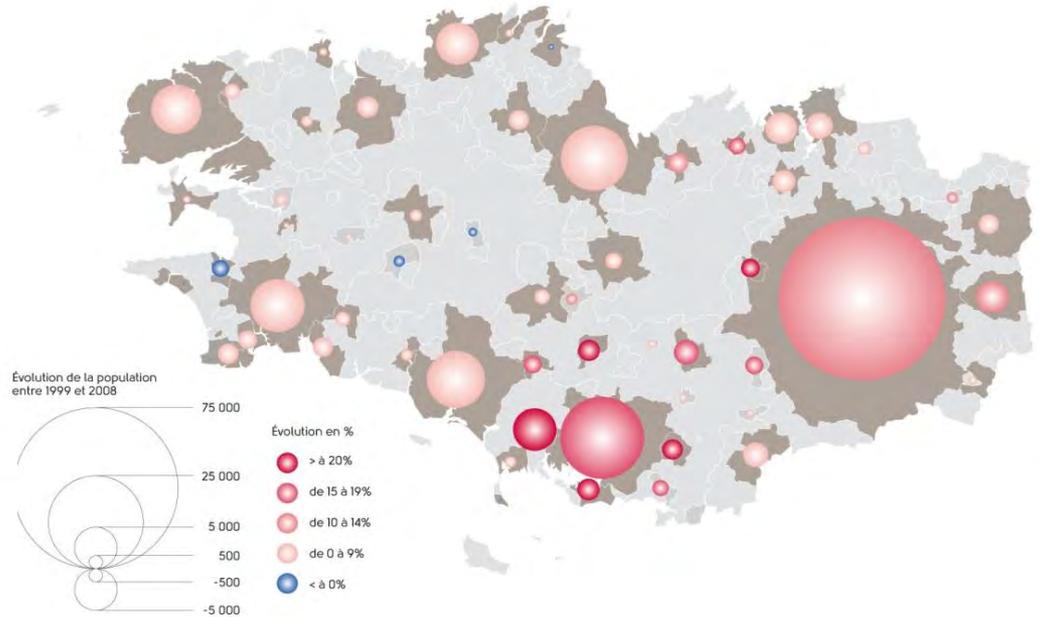
Mais ***depuis 2008, des évolutions importantes sont intervenues.***

En particulier, la crise économique s'est faite ressentir fortement (évolution du chômage 2011-2012 sur le Pays de Saint- Brieuc: + 9,40 %, cf dossier « actualisation des données »)

Bonne attractivité...

| POPULATION - ÉVOLUTION 1999-2008

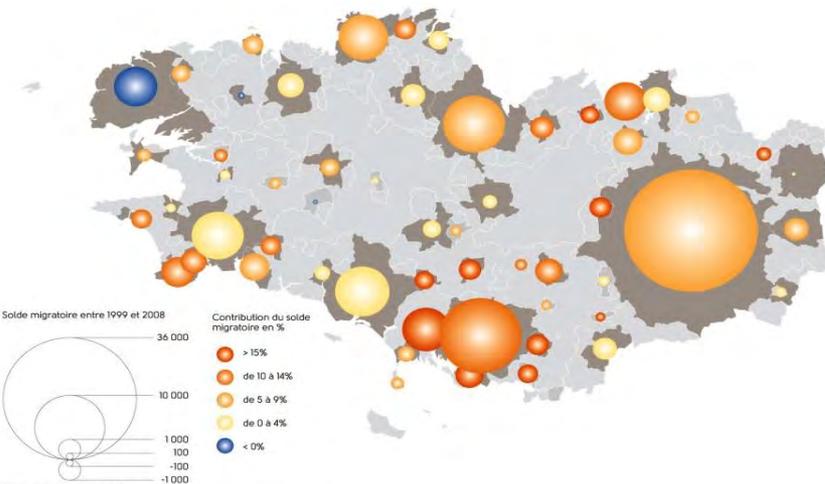
Evolution positive de la population



Source : INSEE Recensements
réalisation : Réseau des agences de Développement et d'Urbanisme de Bretagne

SOLDE MIGRATOIRE largement positif

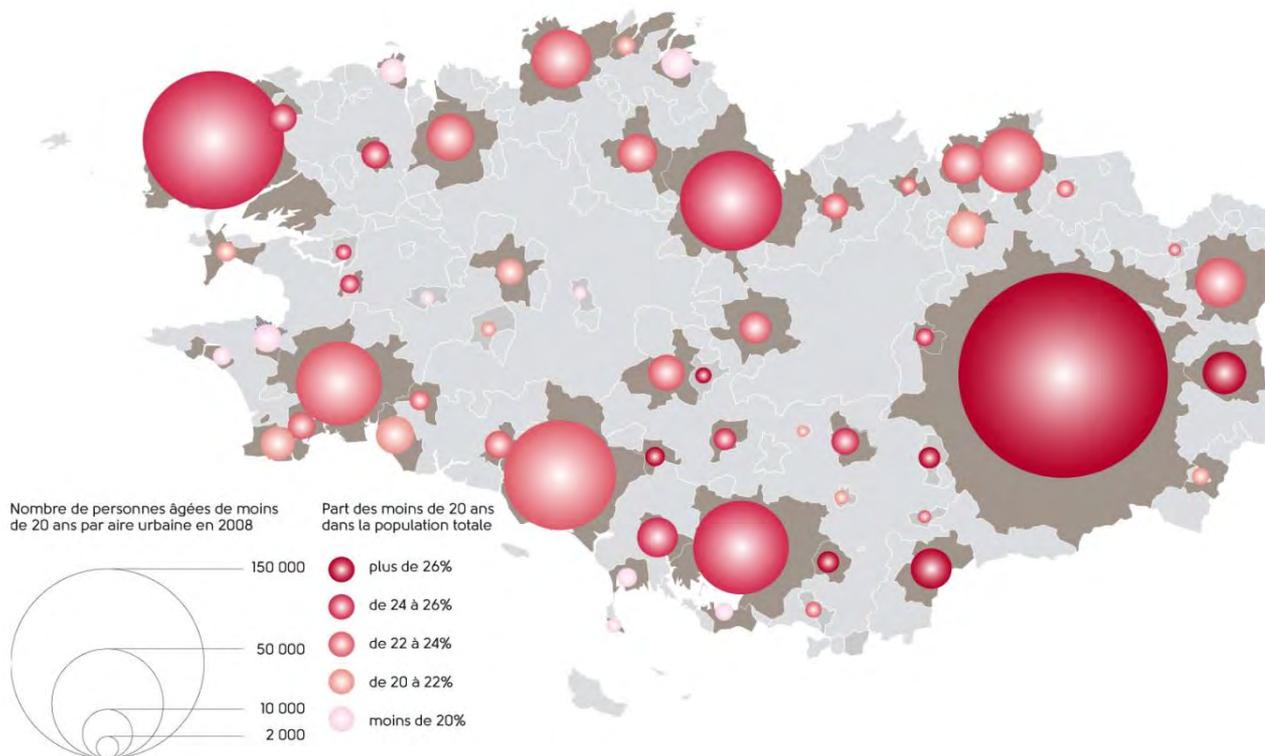
| SOLDE MIGRATOIRE PAR AIRE URBAINE ENTRE 1999 ET 2008



Source : INSEE Recensement 2008
Réalisation : Réseau des agences de Développement et d'Urbanisme de Bretagne

Proportion non négligeable des moins de 20 ans

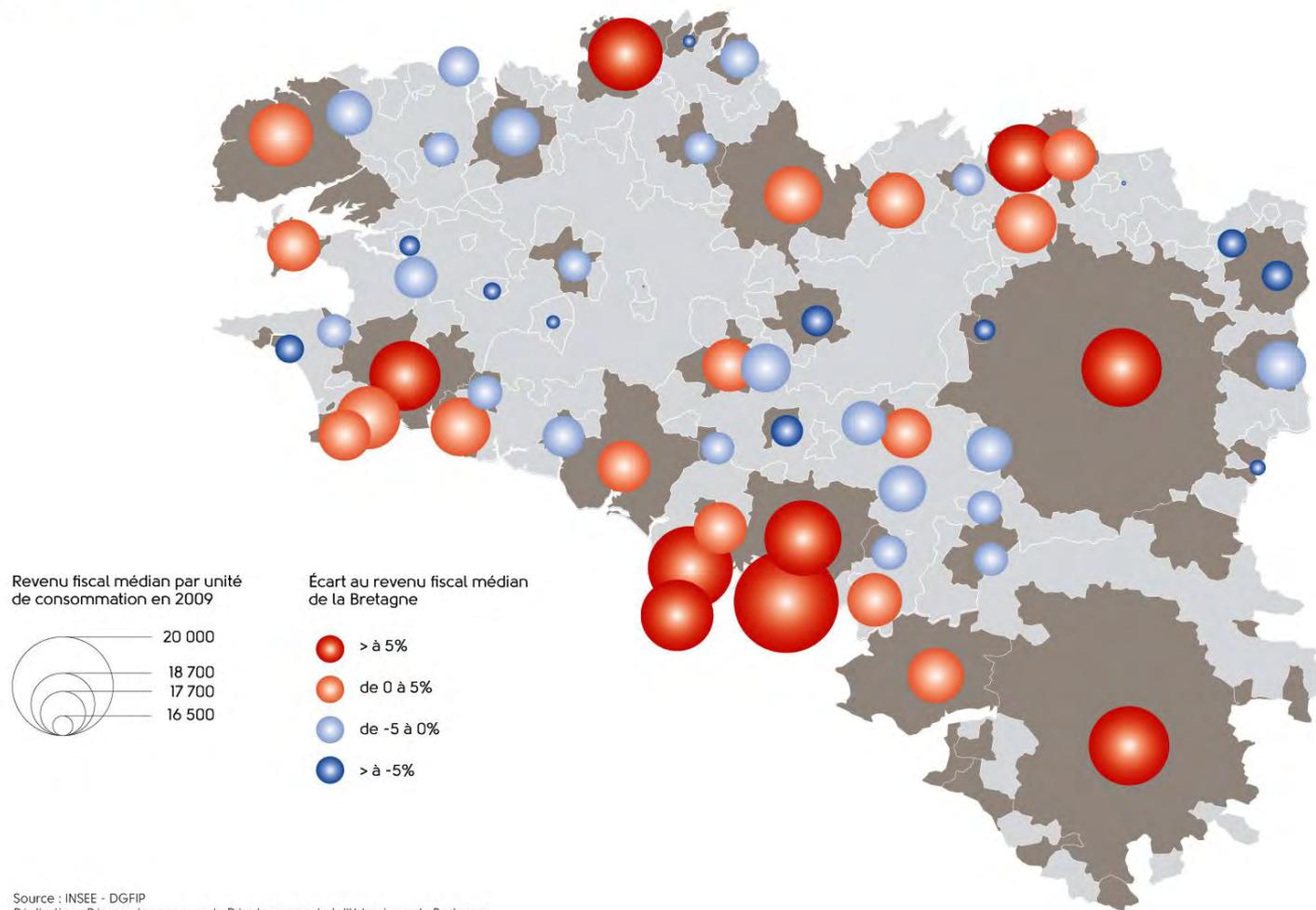
| LES MOINS DE 20 ANS PAR AIRE URBAINE EN 2008



Source : INSEE Recensement 2008
Réalisation : Réseau des agences de Développement et d'Urbanisme de Bretagne

Revenu médian : peu d'écart avec la Bretagne

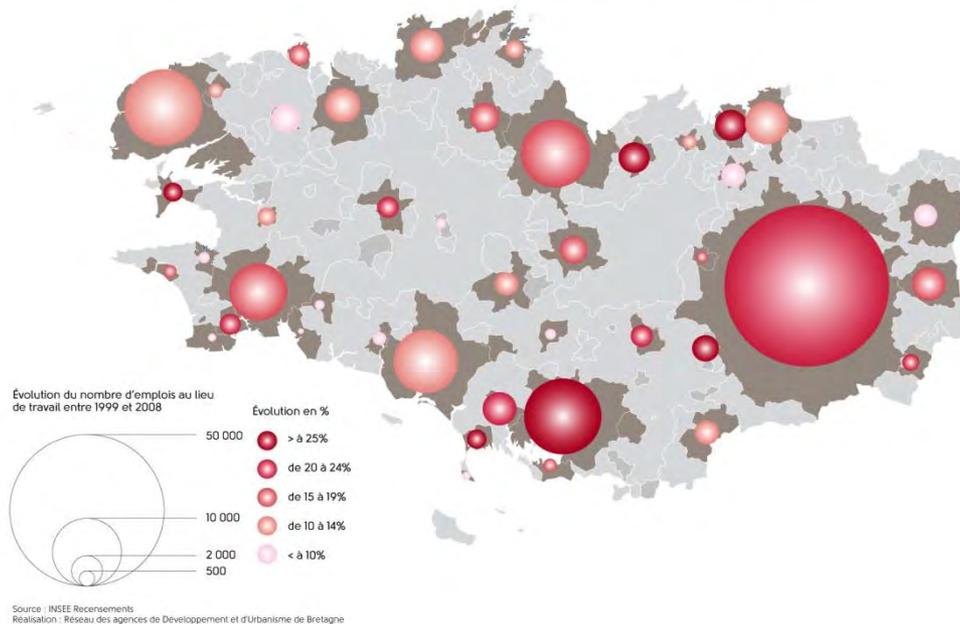
| REVENU FISCAL



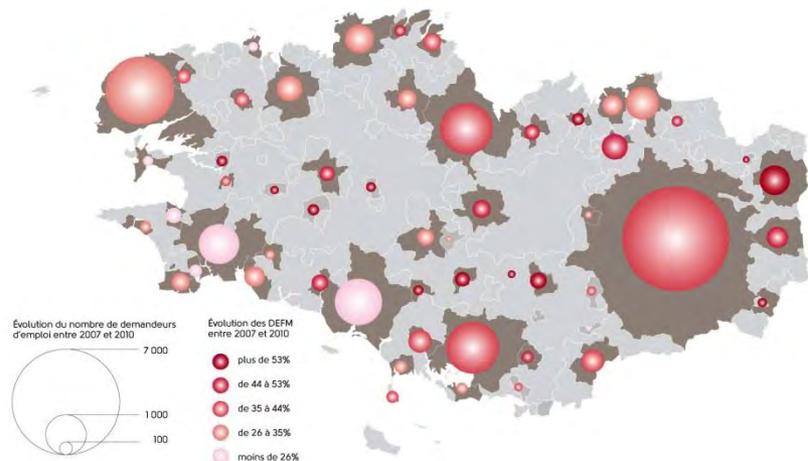
Mais une situation de l'emploi qui se dégrade...

| L'EMPLOI DES AIRES URBAINES - ÉVOLUTION 1999-2008

Situation 2008...



| DEMANDEURS D'EMPLOI - ÉVOLUTION 2007 - 2010

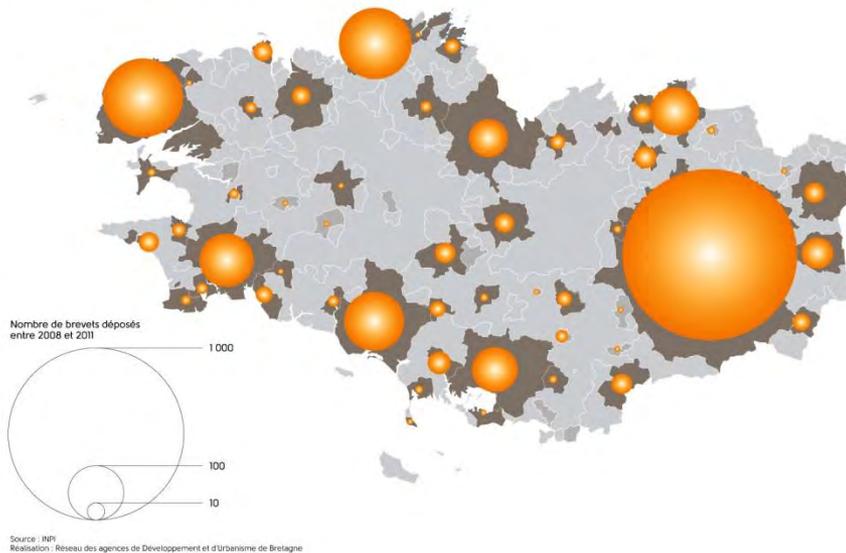


...situation de crise 2007-2010

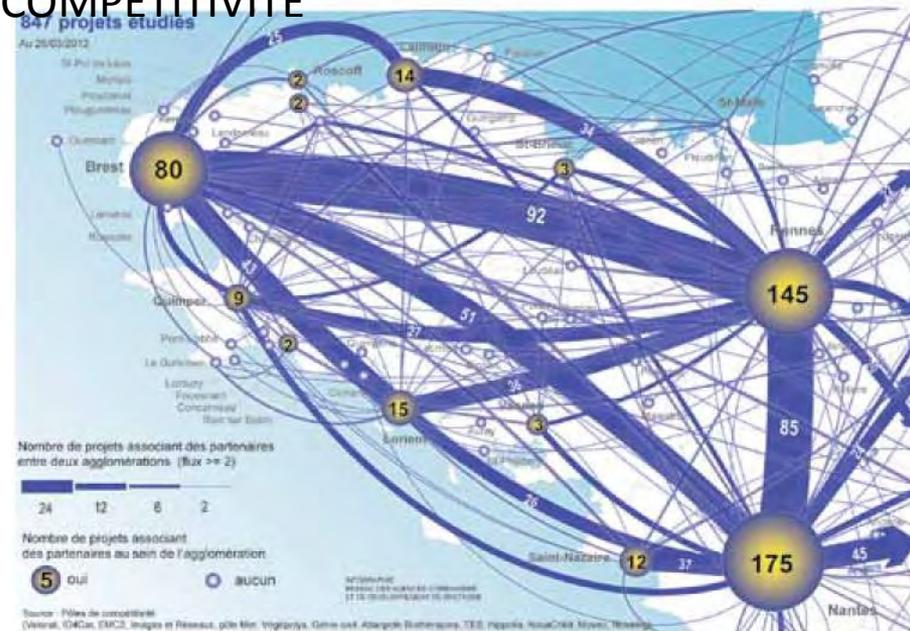
Innovation: peut mieux faire

En matière d'insertion dans les pôles de compétitivité...

LES BREVETS DÉPOSÉS PAR AIRE URBAINE



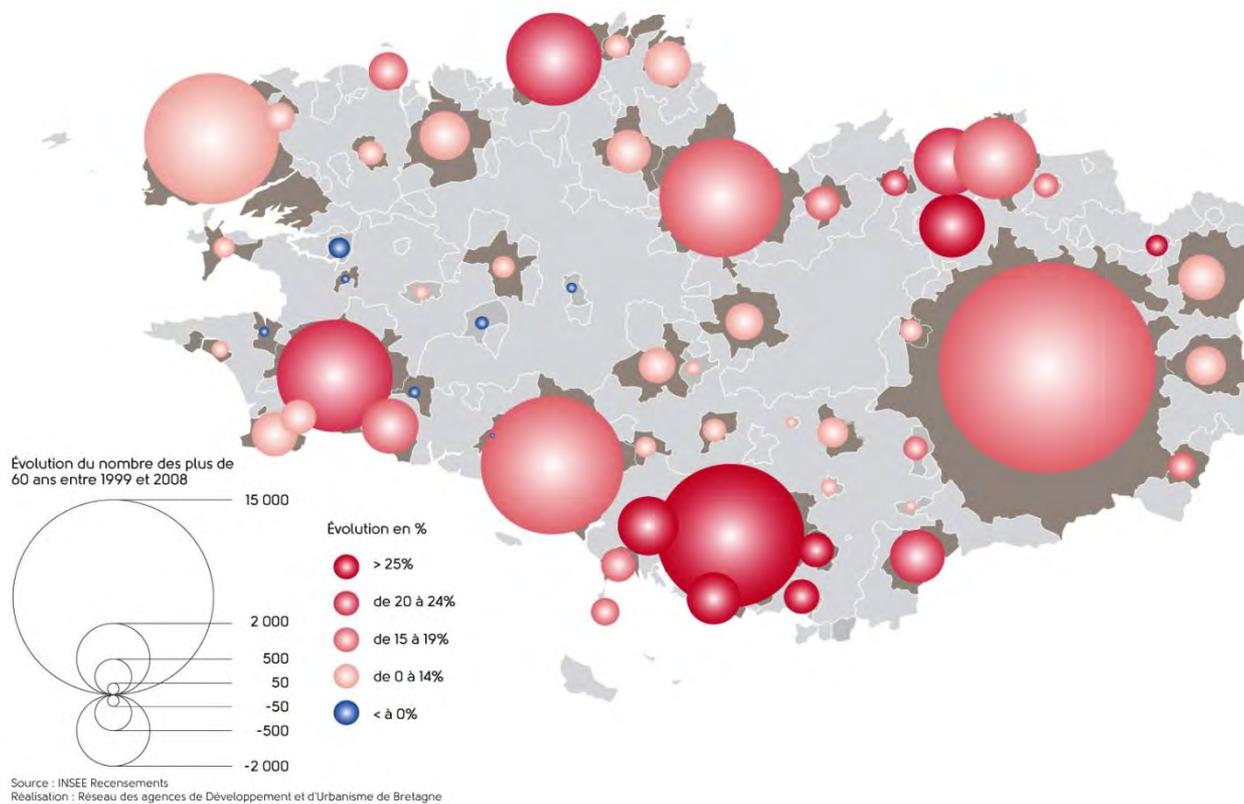
LES COLLABORATIONS TISSÉES AU SEIN DES PROJETS LABELLISÉS PAR LES POLES DE COMPÉTITIVITÉ



...et de dépôts de brevets

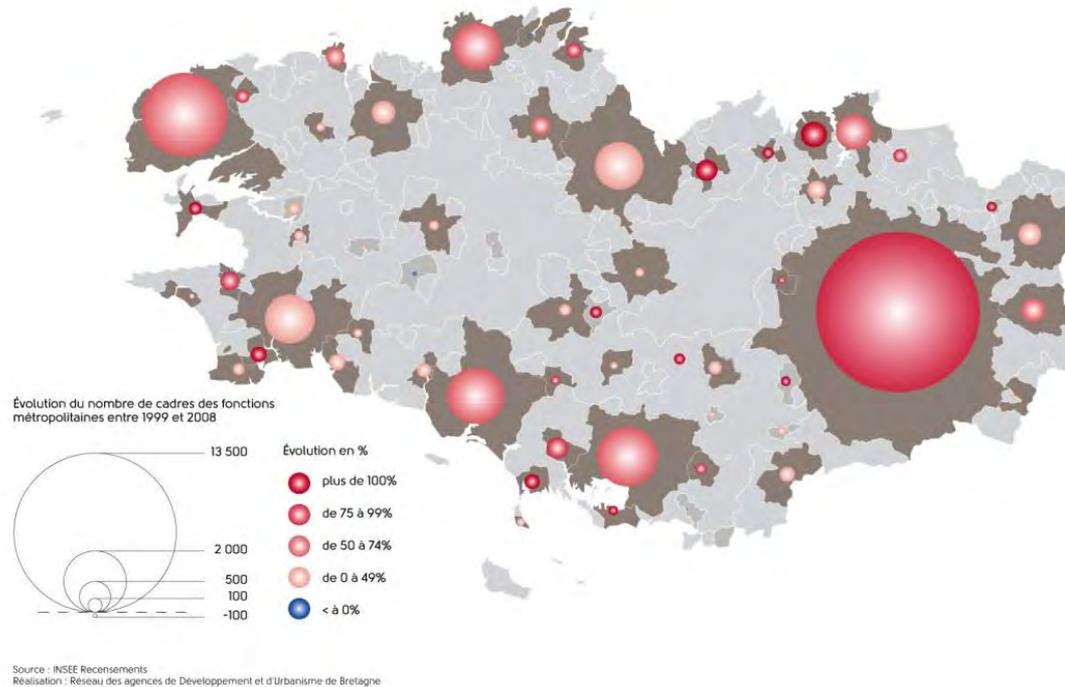
Vieillissement à anticiper

| LES PLUS DE 60 ANS PAR AIRE URBAINE - ÉVOLUTION 1999-2008



Le pays de Saint-Brieuc, victime de la « métropolarisation » ?

| LES CADRES DES FONCTIONS MÉTROPOLITAINES
DANS LES AIRES URBAINES - ÉVOLUTION 1999-2008

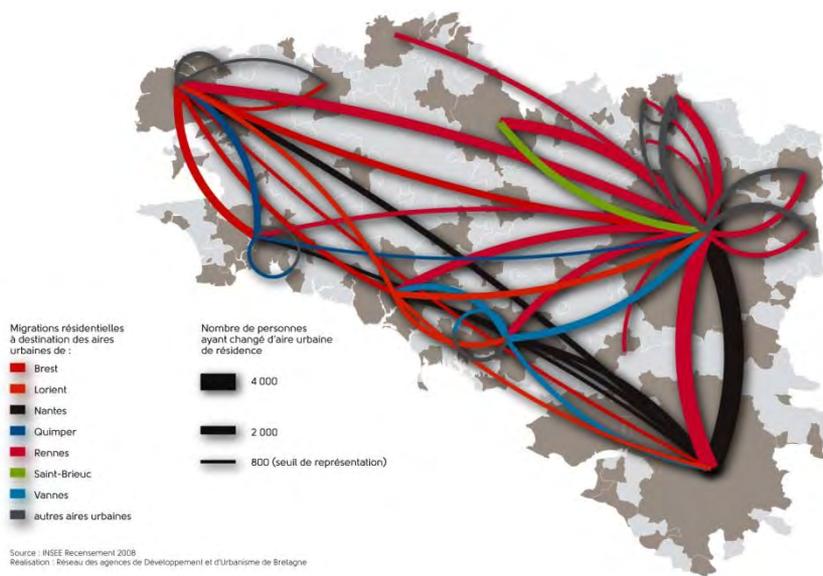


Métropolisation : dynamique spatiale contribuant à **organiser le territoire autour d'une ville ou d'un espace urbain qualifié de métropole.**

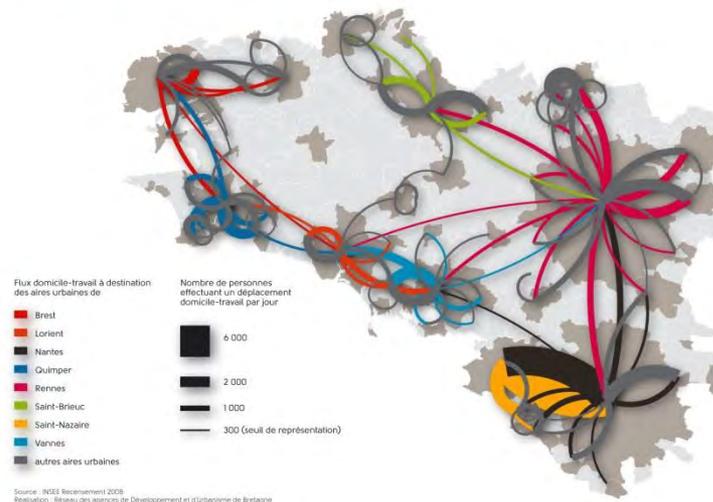
Se caractérise en fait par un double phénomène : d'une part, **l'extension de la forme classique du tissu périurbain** qui se traduit par **la concentration de la population dans les grandes villes.** D'autre part, **concentration des activités de commandement** (économique, politique, culturel...) et des fonctions tertiaires supérieures

...ou acteur du polycentrisme ?

| LES MOBILITÉS RÉSIDENTIELLES



| LES FLUX DOMICILE-TRAVAIL



Deux éclairages...

« La métropolisation n'est pas généralisée en Bretagne, elle n'est pas non plus inéluctable; les acteurs socio-économiques et politiques ont toute latitude pour organiser le développement des territoires en dehors de la métropolisation, notamment en mobilisant les réseaux socio-économiques et d'autres ressources. » Guy Baudelle

« S'il y a un « modèle breton » d'organisation spatiale, c'est celui d'une armature urbaine de villes moyennes (c'est une réalité observée) sur laquelle doit s'appuyer la capitale régionale qui doit faire bénéficier l'ensemble des territoires de son attractivité (cela relève davantage d'un objectif) »

Les dynamiques territoriales de Bretagne en questions, Ceser de Bretagne, juin 2013 (rapporteurs : Alain Laplanche et Jacques Uguen), p 252

Première approche par la dynamique terre/mer/Ville

Le Pays de Saint Brieuc et la terre

Importance et dynamisme de l'agriculture dans l'économie du Pays :

1790 exploitations

- *3950 emplois agricoles*

- *4800 emplois dans les IAA (80 % sur Lamballe communauté et Saint-Brieuc agglomération)*

- *700 emplois dans les services associés*

Soit 9450 emplois générés par l'activité agricole

Chiffre d'affaire estimé : 397,2 millions d'€

(19,5% du CA agricole des Côtes d'Armor)

Source : Recensement général agricole 2010, données CLAP INSEE, extrapolation de la chambre d'agriculture des Côtes d'Armor.

Un modèle en recomposition

-Une façon d'occuper les sols...

Terrains artificialisés 8,57%

Surfaces agricoles 82,28%

Forêts, zones humides, eau 9,15%

Une SAU de 71 461 ha en 2010 (74 664 ha en 2000)

Consommation foncière sur les 10 dernières années: 155 hectares par an (toutes activités confondues). Etude CITADIA, SCOT en cours de révision

-...remise en cause

Baisse du nombre d'exploitations, concentration, besoin de renouvellement de la main d'œuvre agricole importante, enjeux environnementaux et stigmatisation de la profession, baisse de la S.A.U. totale, capacités d'investissements, accès au foncier, recomposition des modèles économiques à l'échelle internationale, mondialisation...

Un enjeu fort : préservation du foncier agricole face aux pressions du développement urbain et des activités....

Des problématiques environnementales aux réponses institutionnelles

Volonté de préserver les capacités de développement, via l'innovation, la diversification, l'adaptation...
au vu notamment des enjeux environnementaux mais aussi sociaux

Volonté traduite via :

- **des orientations stratégiques :**

- le SCOT (préservation du foncier agricole et pas seulement sur le secteur rural, enjeux sur le littoral et sur le périurbain notamment le maraîchage)

- la stratégie du SAGE/PLAV adoptée par la CLE (« maintien des capacités de production »)

Le bassin-versant - bassin de vie comme hypothèse de travail fédératrice

- **des partenariats et des outils :**

Projets type Technopole St Briec Armor, association de la Chambre d'agriculture au Pays, etc.

- **des actions / volonté d'investissement des collectivités en matière d'accompagnement :**

- Politiques « bassins-versants » des EPCI / + soutien à l'installation (*par exemple : Lamballe Cté*)

- Investissements, fonctionnement des communes et EPCI (produits bocagers, produits alimentaires et restauration collective, circuits courts, ...)

- Action sur le foncier (Pays)

- Fédération des acteurs autour du Plan Algues Vertes

Problématique de la ruralité à proximité de la ville

- Risques de rupture « culturelle » entre arrière-pays et Ville/littoral dans la façon de vivre/envisager les évolutions économiques, politiques
- Etalement urbain... sur des espaces productifs
- ...Pression foncière
- Augmentation des déplacements en lien avec l'accès aux équipements, loisirs et aux lieux de travail
- Spécialisation du territoire...
- Besoins des rurbains

La terre : synthèse

Thématique	Caractéristiques
<i>Importance et dynamisme de l'agriculture dans l'économie du Pays</i>	9450 emplois, 397,2 M € de CA
<i>Un modèle en recomposition</i>	Une façon d'occuper les sols remise en cause; un enjeu fort : préservation du foncier agricole face aux pressions du développement urbain et des activités...
<i>Des réponses institutionnelles...</i>	<p>des orientations stratégiques :</p> <ul style="list-style-type: none">- SCOT SAGE/PLAV bassin-versant - bassin de vie comme hypothèse de travail fédératrice <p>des partenariats et des outils :</p> <p>Technopole St Brieuc Armor, association de la Chambre d'agriculture au Pays, etc.</p> <p>des actions / volonté d'investissement des collectivités en matière d'accompagnement :</p> <ul style="list-style-type: none">- Politiques « bassins-versants » des EPCI /- Investissements, fonctionnement des communes et EPCI (produits bocagers, produits alimentaires et restauration collective, circuits courts, ...)- Action sur le foncier (Pays)- Fédération des acteurs autour du Plan Algues Vertes
<i>Problématique de la ruralité à proximité de la ville</i>	Rupture culturelle, étalement urbain, pression foncière...

Le Pays de Saint-Brieuc et la Mer

Une identité maritime à valoriser

- Une identité maritime peu affirmée, malgré les efforts de mise en valeur par les acteurs, en particulier des professionnels du tourisme (phénomène algues vertes...)
- Des atouts à mettre en avant, tant en termes d'infrastructures (ports, éolien off-shore, produits tels que coquille St Jacques...) que de communication
- Des outils dont le territoire s'est doté (Plan algues vertes) et une démarche initiée (GIZC) permettent d'appuyer cette « reconquête de la mer » et une valorisation des richesses marines...

Les ports,



- Le port de pêche d'Erquy

Cinquième criée au plan national en 2012 par le tonnage débarqué.

Flotte importante en côtiers et en hauturiers, et une activité de pêche et de transformation des produits en bonne santé.

Une douzaine de navires semi-hauturiers et une quarantaine de navires côtiers (le port pourrait accueillir 150 navires...).

400 emplois directement liés au port.

Des travaux de modernisation : agrandissement du plan d'eau de 4 hectares, 440 mètres de quais supplémentaires, terre-plein supplémentaire de 1,7 hectares ...

- Le port de pêche de saint Quay Portrieux :

10 bateaux hauturiers et 80 navires côtiers,

Grande variété de produits : coquille Saint-Jacques, de nombreuses espèces de poissons, céphalopodes et crustacés

Halle à marée de 1 700 m² et de nombreux ateliers de marée.

Lieu d'implantation de l'usine Celtarmor qui produit des noix de coquilles Saint-Jacques ou de la chair d'autres coquillages en fonction des saisons.

Choisi pour être le port de maintenance du projet d'éolien offshore en baie de Saint Brieuc

- Le Port départemental de Dahouët

Géré par la ville de PLÉNEUF-VAL-ANDRÉ pour la partie plaisance et sous concession CCI pour la pêche.

Une dizaine de navires pour la pêche

- Le port de Saint-Brieuc Le Légué

5^{ème} port breton, principal port de commerce des Côtes d'Armor, en plus d'être un port de plaisance (230 places) et un site de réparation navale.

Trafic : 364 170 tonnes (2011), en progression + 5%

Projet de 4^{ème} quai (à terme, enclôture du port et création d'un bassin à flot)

Le tourisme littoral

- 7 des 10 OT du Pays sur le littoral totalisant près de 100 000 demandes/an
- 75% des lits touristiques du Pays sur le littoral
- Erquy, 2^{ème} commune du département en capacité d'accueil (20% du Pays) – 48% des lits marchands concentrés sur la Côte de Penthièvre
- Des stations balnéaires à forte renommée et un pôle urbain à façade littorale
- Un patrimoine naturel préservé:
 - Réserve naturelle de la baie,
 - Cap d'Erquy et Opération Grand Site en cours
- Equipements et activités de loisirs tournées vers la mer: ports de plaisance, centres nautiques, écoles de plongées, sorties en vieux gréement, pêche en mer...
- Développement d'une offre haut de gamme: thalassothérapie à Pléneuf-Val-André
- Une offre événementielle dense: Fête(s) de la Coquille Saint Jacques, Fête de la Morue, Landes et Bruyères, Blues Festival...
- Potentiel de développement :
 - tourisme de découverte économique autour du parc éolien off shore
 - accessibilité du littoral avec la future ligne BGV et le développement de l'intermodalité
 - Renforcement de l'offre hôtelière pour dynamiser

L'éolien offshore

- 2 mds d'investissement sur le parc
 - 140 emplois directs prévus dans la baie de St Brieuc
 - Puissance : 500 MW (100 éoliennes)
 - 1750 Gwh de production annuelle, soit l'équivalent de la consommation annuelle d'électricité de 790 000 habitants (en 2010)
 - 8,1 % de la consommation bretonne en 2010
 - Le port de maintenance sur le Pays de Saint-Brieuc
- ... tout le débat public autour de son implantation
- ...et toute la question de la transition énergétique

La mer: synthèse

Thématique	Caractéristiques
<i>Une identité maritime à valoriser</i>	Une identité maritime peu affirmée, des atouts à mettre en avant, (ports, éolien off-shore, produits tels que coquille St Jacques...) des outils dont le territoire s'est doté (Plan algues vertes) et une démarche initiée (GIZC) peuvent permettre d'appuyer cette « reconquête de la mer »...
<i>Les ports</i>	Erquy, Dahouet, Le Légué, Saint Quay Flotte, trafic, produits, emplois
<i>Le tourisme littoral</i>	100 000 demandes/an 75% des lits touristiques du Pays Des stations balnéaires à forte renommée et un pôle urbain à façade littorale Un patrimoine naturel préservé: (Réserve naturelle de la baie, Cap d'Erquy et Opération Grand Site en cours Equipements et activités de loisirs tournées vers la mer: ports de plaisance, centres nautiques, écoles de plongées, sorties en vieux gréement, pêche en mer... Développement d'une offre haut de gamme: (thalassothérapie à Pléneuf-Val-André) Une offre événementielle dense: Fête(s) de la Coquille Saint Jacques, Fête de la Morue, ... Potentiel de développement : tourisme de découverte économique autour du parc éolien off shore Accessibilité du littoral avec la future ligne BGV et le développement de l'intermodalité
<i>L'éolien offshore</i>	2 mds d'investissement sur le parc - 140 emplois directs prévus dans la baie de St Brieuc - Puissance : 500 MW (100 éoliennes) - 1750 Gwh de production annuelle,

Le Pays de Saint-Brieuc et la Ville

Quelle(s) ville(s) pour le Pays de Saint-Brieuc ?

La structuration multipolaire du territoire (SCOT), au sein d'une dynamique commune de Pays:

- Le pôle de Saint-Brieuc (ville et Agglomération) se place au centre du maillage urbain du territoire du pays
- Le pôle secondaire de Lamballe produit sa propre dynamique, fédère autour de lui avec emplois industriels et économie résidentielle
- Les pôles secondaires littoraux et ruraux participent du dynamisme du secteur auquel ils sont attachés par la présence d'équipements et de services structurants et du nombre d'emplois qu'ils offrent
- Des débats au cours de la révision du SCOT sur les pôles et les notions d'agglomérations, de bourgs, de villages, de hameaux, de centralités

Les enjeux urbains à venir avec l'arrivée de BGV et la question des mobilités au sens large

Horizon 2017 : Saint Brieuc à 2h15 de Paris

A 30 minutes de Rennes

Un pôle d'échanges multimodal et un bus à Haute qualité de service (TEO) **en site propre**: respectivement 24 et 51,5 M€ *

Un développement de la Ville-centre à promouvoir

Un réseau de transports hors agglomération à articuler

* Source site internet Saint-Brieuc Agglo

Le logement

- **Un parc peu diversifié et parfois inadapté**
 - 9% de logements sociaux plutôt situés sur l'Agglomération
 - Un parc de logements anciens, plutôt grands et énergivores
- **Un secteur émetteur en GES**
 - l'habitat génère 20% des émissions de gaz à effets de serre
- **Un territoire sous tension**
 - La pression immobilière s'est accentuée ces dernières années sous l'effet conjugué du coût du terrain à bâtir et du nombre de logements à construire.
 - Phénomène plus marqué sur le littoral
- **Le pavillon traditionnel toujours préféré**
 - Plus de 2/3 des permis de construire concerne des pavillons individuels

La Ville: synthèse

Thématique	Caractéristiques
<i>Quelle(s) ville(s) pour le Pays de Saint-Brieuc ?</i>	<p>Le pôle de Saint-Brieuc (ville et Agglomération) se place au centre du maillage urbain du territoire du pays</p> <p>Le pôle de Lamballe produit sa propre dynamique, fédère autour de lui avec emplois industriels et économie résidentielle</p> <p>Les pôles littoraux et ruraux participent du dynamisme du secteur auquel ils sont attachés par la présence d'équipements et de services structurants et du nombre d'emplois qu'ils offrent</p>
<i>Les enjeux urbains à venir avec l'arrivée de BGV et la question des mobilités au sens large</i>	<p>Horizon 2017 : Saint Brieuc à 2h10 de Paris A 30 minutes de Rennes</p> <p>Un pôle d'échanges multimodal et un bus à Haute qualité de service (TEO) en site propre: 24 M€ *</p> <p>Un développement de la Ville-centre à promouvoir</p> <p>Un réseau de transports hors agglomération à articuler</p>
<i>La question du logement</i>	<p>Un parc peu diversifié et parfois inadapté</p> <p>Un secteur émetteur en GES</p> <p>La pression immobilière</p> <p>Le pavillon traditionnel toujours préféré</p> <p>Plus de 2/3 des permis de construire concernent des pavillons individuels</p>

Quelles dynamiques terre/mer/Ville ? Première étape

Thématique	Caractéristiques
<i>Des atouts et des dynamiques de Pays à mettre en avant</i>	<p>Existantes : Qualité du cadre de vie Importante façade littorale Technopole de renommée internationale Identité du territoire (autour de lieux et d'événements fédérateurs...) Proximité des « pôles bretons » (Brest, Rennes...) mais aussi, finalement accessibilité rapide au sud-Bretagne Structuration multipolaire du territoire et coopérations déjà opérantes Engagements forts dans la gestion de la ressource en eau, en énergie</p> <p>Et à venir : Très haut débit Intermodalité</p>
<i>Des déséquilibres- économiques, sociaux, urbanistiques-résultant parfois d'ailleurs de dynamiques existantes-a prendre en compte</i>	<ul style="list-style-type: none">- Revitalisation ville-centre réaffirmée avec recentralisation des fonctions tertiaires- Maîtrise de l'étalement urbain / de la consommation foncière-Revitalisation des centres-villes et centres-bourgs notamment au niveau commercial-Equilibre social de l'habitat
<i>Des liens à trouver dans les dynamiques terre/mer/Ville pour réaffirmer la cohérence territoriale globale</i>	<p>Ex : Identité maritime et transition énergétique («éolien of-shore») Agriculture et littoral (gestion raisonnée de la ressource en eau) ...</p>

Deuxième approche thématique :

Les activités et les services à la population

Santé

- Quantité suffisante d'équipements et de professionnels de santé... mais couverture des besoins inégale (certains territoires du sud déclarés zones fragiles*) et en mutation...
- Travail en cours du conseil de développement à ce sujet

Education, enseignement supérieur

- Offre de formation supérieure diversifiée, (IUT, antenne Univ. Rennes 1 et 2) mais géographiquement morcelée
- Fonctions de recherche structurées autour de 3 sites : Ch. de métiers (Véhipôle...), IUT et Technopole St B. Armor
- 8 % des effectifs étudiants de la région
- Part importante de l'enseignement généraliste
- Offre de mixité (formation initiale générale et technique + formation continue), de proximité et d'innovation pour le Nord Bretagne et le Centre Bretagne,
- Pôle local qui permet aux étudiants boursiers de pouvoir accéder à des formations diverses et de grande qualité, avec de bons résultats

L'économie

- Un nombre de ZAE conséquent, avec un taux d'occupation de + de 90 %, localisés près de la RN 12 majoritairement
- 173 espaces d'activités (53 monosites – 120 ZAE)
- Une activité tertiaire qui se périphérise
- Un maillage commercial solide marqué par un tendance à la périphérisation des activités (20 ZACOM) au détriment des centres villes (centralités).
- Dynamiques internes des filières et des réseaux de « grands acteurs »
- Mais aussi : importance de l'économie sociale et solidaire (ESS), dynamisme des TPE

L'emploi

- Taux de chômage de 8,9 % légèrement inférieur aux moyennes Région/ Dépt
- Mais une évolution très défavorable de 2010 à 2012 (+4,97 % puis + 9,40 %) *Source : Insee*
- Structure de l'emploi « spécialisée » selon les territoires :
 - Emplois adm., commerciaux et industriels pour SBAgglo
 - Emplois liés au tourisme pour la frange littorale (et pêche)
 - Emplois industriels (et IAA), agricoles pour arrière-pays et Lamballe
- Forte disparités territoriales en termes de revenus moyens
- Des pôles d'emploi générant de nombreux flux motorisés domicile – travail

Le tourisme

- Population: + 44% en haute saison
- Un développement touristique déséquilibré entre mer et rétro-littoral
- Capacité d'accueil (86 534 lits touristiques dont ¼ de lits marchands) représentant 25% de l'offre touristique des Côtes d'Armor
- Un déficit d'image malgré des stations de grande renommée
- Des grands espaces préservés (Réserve baie, Cap d'Erquy...)
- Patrimoine bâti et labels de territoires (1 Plus Beau village de France, 2 Petites Cités de Caractère, 1 Ville Historique)
- Tourisme d'affaires structuré autour du pôle urbain: palais des congrès le plus grand de Bretagne
- Une offre d'événementiels riche (Art Rock, Mille Sabots, Fêtes médiévales, Photoreporter...)
- Manque d'équipements couverts et emblématiques
- Transport : Manque de liaisons intra-destination (transports/ déplacements)
- Potentiels de développement
 - **PEM et ligne BGV**
 - **Tourisme de découverte économique autour du parc éolien**

La transition énergétique

- **Émissions de GES:**

Notre manière « d’habiter le territoire » contribue à hauteur de 40% des émissions de GES.

- **Consommations énergétiques:**

Les énergies les plus consommées: produits pétroliers (48%), l’électricité (25%) puis le gaz (18%)

Un territoire particulièrement fragile en matière d’approvisionnement électrique

Engagement du territoire dans l’opération de maîtrise de la demande en électricité VIR’VOLT.

- **Énergies renouvelables:**

La croissance de la production d’énergie renouvelable a augmenté de 65% depuis 2002 portée par la production éolienne; elle permet de couvrir 5% de la consommation finale du territoire

Le numérique

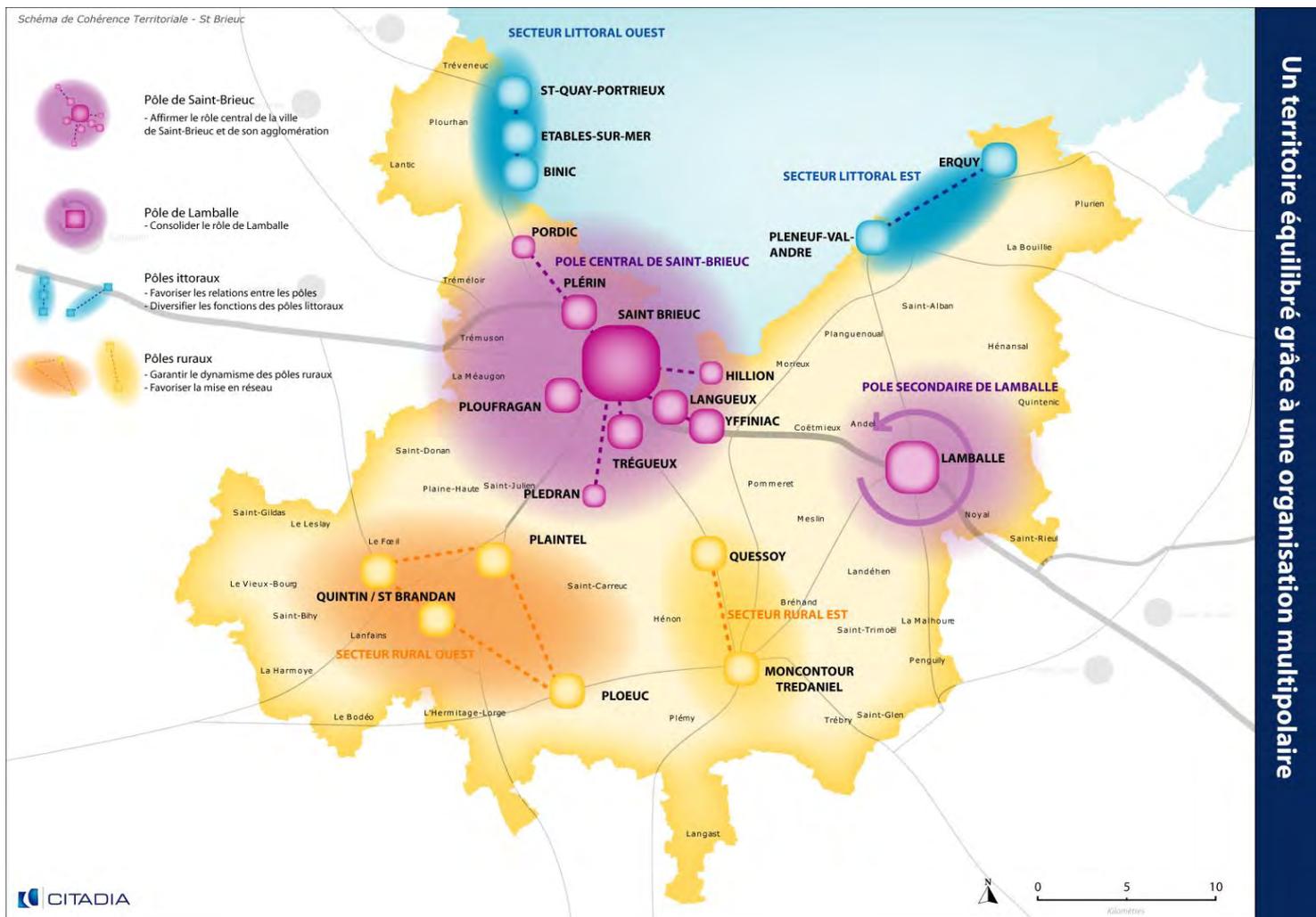
- Inégalités territoriales : existence de plusieurs zones blanches débit inférieur à 2 Mb/s réparties sur l'ensemble du territoire
- 1 zone AMII couvrant l'ensemble du territoire de Saint-Brieuc Agglomération
- Pays de Saint Brieuc traversé par réseau de transport haut et très haut débit : réseau @rmoric
- Initiatives publiques locales pour réduire les inégalités :
 - réalisation de schémas d'ingénierie « tracé et chiffrage » sur le territoire (hors zone AMII)
 - Aménagement numérique : enjeu du SCOT en cours de révision
- Développement des services numériques : existence d'EPN, cybercommunes et P@T = actions collectives à mettre en place
- Mise en œuvre d'un réseau des SIG locaux via la mise en place d'un SIG Ville/Agglomération/Pays
- Création d'applications visant à mettre en valeur le territoire au niveau culturel, patrimonial, touristique

Les enjeux

Les enjeux prospectifs tels qu'analysés par la région...

- *Donner toute sa place à l'agglomération de Saint-Brieuc au sein du pays, au pays au sein de l'espace départemental et régional.*
- *Affirmer et valoriser l'image du territoire.*
- *Renforcer la dynamique touristique du territoire.*
- *S'adapter aux mutations économiques et construire une dynamique permettant notamment de développer l'emploi privé. S'appuyer notamment sur la capacité d'innovation des pôles de compétences existants*
- *Saisir l'opportunité des gros projets en cours en termes d'attractivité, d'activités et d'emplois :*
 - ✓ *Parc éolien Offshore*
 - ✓ *Bretagne Grande Vitesse / pole d'échange multimodal*
- *Répondre a l'enjeu du vieillissement de la population.*
- *Accompagner les populations en situation de fragilisation (social, accès a l'emploi, logement).*
- *Répondre aux besoins des nouvelles populations.*
- *Favoriser l'accès au logement sur tout le territoire en diversifiant l'offre et en l'adaptant pour répondre a la problématique du logement vétuste.*
- *Maitriser la consommation foncière et l'étalement urbain.*
- *Développer un modèle d'urbanisation favorisant une alternative aux déplacements domicile / travail individuels et motorisés.*
- *Poursuivre la dynamique du territoire sur le plan énergétique :*
 - ✓ *Opportunité du parc éolien off-shore pour la réduction de la dépendance énergétique*
 - ✓ *Politique volontariste en faveur de la maitrise de l'énergie*
- *Poursuivre l'engagement du territoire en faveur de l'évolution du modèle agricole et de la lutte contre les algues vertes.*

Les enjeux prospectifs : quel positionnement du Pays ?



Les enjeux prospectifs : quel positionnement du Pays ?

Des objectifs « globaux » :

- Trouver des coopérations et s'inscrire dans un modèle « polycentrique » (métropoles et villes moyennes bretonnes)
- Trouver une place dans les réseaux bretons (réseaux de pays, d'agglomération, d'entreprises, réseaux d'innovation et de recherche, réseaux touristiques)

Une identité à affirmer :

- Vers un « territoire d'excellence environnementale et économique »
 - innovation économique (Eolien, hydrolien, agriculture...),
 - savoir-vivre (produits de la mer, paysage et littoral, gastronomie...),
 - solidarité (rural-urbain-rurbain/amont-aval)
 - sobriété (énergétique, foncière, déchets...),
 - équilibre et dynamique (développement / respect des ressources), ?

Des démarches à mettre en œuvre ou conforter :

- Lien entreprises/acteurs publics dans le schéma de développement du territoire
- Participation du citoyen à la vie du Pays (cf travail du Conseil de développement, du CES Saint Brieuc et du CESER)

A croiser avec : le Pacte d'avenir pour la Bretagne

Trois piliers :

- Des mesures d'urgence, d'accompagnement des salariés victimes des plans sociaux et des territoires fragilisés
- Le plan agricole et agroalimentaire pour l'avenir de la Bretagne
- Des mesures de soutien à la compétitivité des entreprises

A croiser avec : le Pacte d'avenir pour la Bretagne

Sept titres :

1-Répondre à l'urgence : accompagner les mutations sociales et industrielles (aides aux entreprises en difficultés, accompagnement renforcé des salariés, soutien aux GPECT) et soutenir l'investissement public

2-Conforter la Bretagne comme grande région productive (Plan agricole et agroalimentaire-1Md d'€, développement de la recherche et de l'innovation en matière agro-alimentaire)

3-Conforter la Bretagne comme grande région maritime européenne (Brest, centre mondial des technologies marines, soutien pêche et aquaculture)

4-La Bretagne, riche de son identité culturelle (Langues régionales)

5-La Bretagne, région qui parie sur l'intelligence (soutien enseignement supérieur et recherche, formation tout au long de la vie)

6-Améliorer l'accessibilité de la Bretagne et le soutien à ses dynamiques de territoire (routes, très haut débit, contractualisation, logement, transition énergétique)

7-Un pacte de confiance (simplification administrative, lutte contre le dumping social, modernisation action publique, organisation différenciée, conférence régionale de l'eau...)

Des impacts sur la politique territoriale (article 14)

- Prise en compte **des spécificités de l'organisation territoriale bretonne** : maillage de ville moyennes, existence de Pays dynamiques, fédérant des intercommunalités bien ancrées dans le paysage institutionnel
- CPER et fonds européens devront s'articuler avec la politique contractuelle des pays, afin de consolider notamment la « **dynamique des villes moyennes, le rôle spécifique des agglomérations dans la structuration du territoire et l'importance de leur fonctionnement en réseau** » mais aussi « **accès aux services au public, notamment en milieu rural** ».
- Logement : **objectif 45 000 rénovations de logement par an d'ici 2020** : aides de l'ANAH en Bretagne passent de **26 millions d'€** en 2012 à **36 millions d'€** en 2014.
- Transition énergétique : soutien aux projets de **méthanisation** (25-30 unités à la ferme par an); priorité donnée à la **reconquête de la qualité de l'eau et des milieux naturels, mise en œuvre de la trame verte et bleue**.
- Tourisme : conforter l'atout touristique de la Bretagne « qui repose sur un patrimoine et des paysages d'une qualité remarquables »

Quelques chiffres pour 2014 (Bretagne entière)...

- Dans le domaine **du logement et de l'habitat durable**: 5 500 agréments pour la production de logements sociaux : 12 M€ (Etat)
- Dans le domaine **du logement et de l'habitat durable**: lutte contre la précarité énergétique dans les logements privés : 48 M€ : ANAH + Aides à la pierre
- Dans le domaine **de la transition écologique et énergétique** : pour la reconquête de la qualité de l'eau : 21 M€ : Agence de l'Eau Loire Bretagne
- Dans le domaine **de la transition écologique et énergétique** : soutiens aux projets de **méthanisation** et aux actions du futur pacte énergétique breton : 33 M€ : Ademe
- Sur le volet territorial : **Fonds national d'aménagement et de développement du territoire (FNADT)** : 6,2 M€ : Etat

Quelques chiffres pour 2014-2020...

- Enveloppe FEADER qui sera complétée par des contreparties nationales et régionales : 368 M€ (Union européenne)
- La Banque Publique d'Investissement accordera son soutien aux entreprises agri/agro- alimentaires sur la base constatée des engagements de BPI France pour la Bretagne en 2013 : 420 M€ (Bpifrance)
- Volet mobilité durable du CPER : 250 millions d'euros au moins en part Etat complétés par une enveloppe équivalente du Conseil Régional et des autres collectivités locales : 500 M€

Dans le Pays de Saint-Brieuc

Sont nommément cités :

-La démarche « **Nord Bretagne** », diagnostic qui viendra appuyer les contractualisations à venir,

-Un projet de plateforme de recherche partenariale public/privé, qui fédèrera notamment des centres techniques de l'agriculture et de l'industrie agro-alimentaire Bretagne/Pays de Loire dont les centres de Rennes, de Nantes, et...notamment **le Zoopole, à Ploufragan (projet PEPITE)**.
Objectif : mettre l'accent sur l'innovation en matière agro-alimentaire

-Un développement du réseau des **IUT-dont celui de Saint Brieuc**-et un développement des capacités d'accueil avec un programme de réhabilitation des locaux universitaires et du logement étudiant.

Premiers échanges (Bureau et comité syndical du Pays)

- Le retard pris par le territoire face aux métropoles bretonnes est réel, mais un travail est mené pour insérer le territoire dans le maillage de villes moyennes sur lequel ces métropoles doivent s'appuyer.
- Le « phénomène » BGV, à lui seul, ne modifiera pas l'attractivité du territoire. Il convient donc de préparer son arrivée dès maintenant pour créer une dynamique.
- L'innovation doit pouvoir s'appuyer sur des sources de financement locales et elles-mêmes innovantes
- La maîtrise de l'énergie et les énergies renouvelables sous toutes leurs formes (cf travaux de l'ALE, du SMETRAL, éoliennes terrestres et marines...) constituent une thématique majeure : le territoire a une carte à jouer, en passant « à la vitesse supérieure...

Les thématiques...

- **Développer et repenser l'agriculture et l'agroalimentaire**, en s'appuyant en particulier sur le **zoopole**,
- **Accentuer le lien terre/ mer** notamment en matière de tourisme, mais pas seulement...
- **Renforcer les pôles urbains** (Enseignement supérieur, TGV, gares, PEM),
- **Passer à la vitesse supérieure** en matière de maîtrise de l'énergie (éolien, vir'volt et plus...) et production
- Travailler sur la **dimension culturelle et l'image**
- Intégrer pleinement la **dimension sociale et le lien social**
- S'inscrire dans les **réseaux**
- Développer les **mobilités**
- **Innover et favoriser l'innovation**

Développer et repenser l'agriculture et l'agroalimentaire, en s'appuyant en particulier sur le zoopole,

- Inscrire davantage l'agriculture dans le territoire
- Concilier la production et la performance environnementale (cf fédération des acteurs autour du plan de lutte contre les algues vertes)
- Favoriser l'augmentation de la valeur ajoutée des produits terre mer
- Anticiper/renforcer les emplois durables et la qualification dans les secteurs de l'agroalimentaire sur le territoire
- Développer des modèles alternatifs, supposant des débouchés proches des lieux de production, mais aussi une conception différente de l'agriculture
- Valoriser le rôle de la technopole (mise en réseau)
- Encourager le développement d'une filière économique sur les nouveaux bâtiments d'élevage

Accentuer le lien terre/ mer notamment en matière de tourisme, mais pas seulement...

- Relier l'espace maritime et le littoral à la terre, et la terre au littoral
- Penser une offre globale (littoral, agro-tourisme, gastronomie)
- Agir pour un tourisme « à une autre échelle », en prenant en compte les besoins réels des touristes : événementiel, qualité des espaces publics
- Accentuer la différenciation : le « rêve », au travers d'un tourisme mieux mis en valeur
- Développer l'activité portuaire (fret) et des ports au sens large (cf Le Légué...)

Renforcer les pôles urbains (Enseignement supérieur, TGV, gares, PEM),

- Revitaliser et réaffirmer la place de la Ville centre,
- Accompagner l'arrivée BGV (PEM,TEO, gares de Saint Briec (nationale) et Lamballe)
- Transférer le fret
- Consolider un enseignement supérieur fondé sur sa mixité, sa proximité, son innovation et le soutien aux initiatives et formations innovantes
- Développer l'enseignement supérieur/recherche : aller au niveau au-dessus (masters, écoles d'ingénieurs) et plus de façon plus spécifique (agroalimentaire) adossé au zoopole (cf outil de type Institut de recherche et de technologie (IRT) dédié à l'agriculture et l'agroalimentaire /projet PEPITE(cf Pacte pour l'avenir de la Bretagne)
- Améliorer/conforter la qualité de vie étudiante
- Ancrer la recherche appliquée territoriale

Passer à la vitesse supérieure en matière de maîtrise de l'énergie (éolien, vir'volt et plus...) et production

- Maîtrise énergie (particuliers, élevages, industries) : diversification.
- S'appuyer sur Vir'volt pour aller plus loin
- Développer les ENR in situ
- Se saisir du projet éolien off shore pour développer le stockage de la production du parc éolien
- Porter la boucle énergétique au niveau du Pays
- Adaptation logement aux évolutions des modes de vie, rénovation de l'habitat à promouvoir...
- Revitalisation du logement, notamment lutte contre la vacance très élevée de la ville-centre, mais pas seulement...
- Bâtiment « du futur »

Travailler sur la dimension culturelle et l'image

- Culture et événementiels à développer (pourquoi pas en lien avec énergie)
- Thérapie interne (=image négative auto entretenue)
- Narration du territoire : destin commun

Intégrer pleinement la dimension sociale et le lien social

- Intégrer et anticiper le vieillissement de la population (silver économie (=économie « grise », économie de transfert)
- Combattre la précarité (fin d'intérim) dans un contexte de travail à 90 % dans les TPE
- Construire une démarche Vieux/jeunes (accessibilité/formation)
- Conforter l'existant des entreprises non délocalisables (économie des besoins)
- Répondre aux besoins de la population : économie plurielle (ex de l'énergie coopérative renouvelable; habitat coopératif)
- Place du citoyen/engagement citoyen/démocratie participative
- Conforter le service à la personne (à ne pas laisser uniquement au secteur privé)

Développer les mobilités

- Favoriser développement durable du transport (AOT à coordonner)
- Favoriser l'économie de déplacements en lien avec la mobilité numérique.
- Coordonner les horaires sur le territoire

Innover et favoriser l'innovation

- Innovation sociale : réponses nouvelles/besoins nouveaux avec participation de tous
- Innovation : financement (outils d'ingénierie) sur tous les points du territoire du Pays (financement public privé)
- Innovation économique et sociale : boucle alimentaire, usine du futur, énergies, transversalité à marquer, intelligence collective
- Formation : GPECT, partant des besoins des chefs d'entreprises, adaptation des salariés à l'évolution des marchés

S'inscrire dans les réseaux et mutualiser

- Rapprocher les services et secteurs professionnels, meilleure connaissance mutualisée, travail en réseau
- Mettre de la cohérence dans l'innovation organisationnelle : outils à mettre en œuvre
- Optimiser son inscription dans l'organisation territoriale : place des collectivités territoriales dans la Région Bretagne, dans l'espace national et européen dans une recherche de cohérence des leviers financiers (contractualisation, fonds européens, Pacte d'avenir...)

Des liens et du souffle...

- Quels sont les projets, les actions, les démarches qui favorisent la **transversalité**, le lien et sont porteurs de sens (notions de « boucles ») et de développement/ de solidarité dans l'interdépendance Terre/mer/ville ?
- Exemples :

